

Broj: 03-33-3366-3 /2026  
Bihać, 17. 3. 2026. godine

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
UNSKO-SANSKI KANTON  
VLADA UNSKO-SANSKOG KANTONA

SKUPŠTINA  
17. 3. 2026

Predmet:	17. 3. 2026		
Opis:	17. 3. 2026	Redni broj:	Broj priloga
	01/12-11-48/20		

SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA

**PREDMET:** Program rada sa finansijskim planom ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu, dostavlja se

Na osnovu člana 96. i 181. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 9/17 i 11/21 u prilogu vam dostavljamo Program rada sa finansijskim planom ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu, uz sljedeće

**o b r a z l o ž e n j e**

Vlada Unsko-sanskog kantona je na 16. sjednici, održanoj dana 17. 3. 2026. godine, razmatrala i Zaključkom broj: 03-02-44-390/2026 prihvatila Program rada sa finansijskim planom ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu predlagača Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike te vam isti dostavljamo na razmatranje.

S poštovanjem.

**Prilog:** Program rada sa finansijskim planom ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu

Dostavljeno:  
1. Naslovu  
2. a/a





Na osnovu člana 16. Zakona o Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj 5/08), na prijedlog ministricе Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, Vlada Unsko-sanskog kantona na 16. sjednici, održanoj dana 17. 3. 2026. godine, donosi

## ZAKLJUČAK

### I

Prihvata se Program rada sa finansijskim planom za 2026. godinu zdravstvene ustanove Dom zdravlja Bihać i upućuje Skupštini Unsko-sanskog kantona na razmatranje.

### II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-02-44-390/2026  
Bihać; 17. 3. 2026. godine



Na osnovu odredbe člana 96. stav (2) Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“ br.9/17), na prijedlog Vlade Unsko-sanskog kantona, Skupština Unsko-sanskog kantona, na sjednici \_\_\_\_\_ održanoj dana \_\_\_\_\_, donosi:

## ODLUKU

I

Prihvata se Program rada sa finansijskim planom za 2026. godinu zdravstvene ustanove Dom zdravlja Bihać.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u „Službenom glasniku Unsko-sanskog kantona“.

Broj: \_\_\_\_\_

Bihać, \_\_\_\_\_

Predsjedavajući Skupštine

Unsko-sanskog kantona

## OBRAZLOŽENJE

### PRAVNI OSNOV

Pravni osnov za donošenje ovog akta nalazi se u odredbi člana 11. n), odjeljka A poglavlja V Ustava Unsko-sanskog kantona («Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona» br. 1/04 i 11/04), kojim je određeno da Skupština Kantona donosi i druge propise u obavljanju kantonalnih ovlaštenja, člana 48. st. (1) Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, br. 9/17) i Odluci o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“ broj: 3/14 i 4/14).

### RAZLOZI ZA DONOŠENJE

Program rada se sastoji od uvodnog, normativnog i tematskog dijela te kontinuiranih aktivnosti za 2026. godinu. Finansijskim planom Ustanova je planirala prihode u iznosu od 14.200.000,00 KM i rashode u iznosu od 14.200.000,00 KM, bez dobiti.

Planirani prihodi očekuju se najvećim dijelom od ugovorenih sredstava sa ZZO USK Bihać, prihodi od kupaca zdravstvenih usluga te ostalih izvora finansiranja (Grad Bihać, Budžet USK, strane organizacije). U planirane rashode ubrajaju se materijalni troškovi, troškovi plaća i ostalih ličnih primanja, toškovi proizvodnih usluga, amortizacija te nematerijalni troškovi. Programom su predviđene određene nabavke poput rješenje o građenju nove zgrade, digitalni mamografski aparat, digitalni RTG aparat, digitalni flat panel za rtg, uređaj za toplo zamagljivanje (DDD), hematološki analizator i dr. Izvori finansiranja: Ugovorom sa ZZO, slobodnom prodajom usluga na tržištu, drugi izvori na način i pod uvjetima određenim zakonom, aktom o osnivanju, i statutom ZU.

### FINANSIJSKA SREDSTVA

Kao osnovi izvor finansiranja planirana su sredstva sa ZZO USK na osnovu ugovora za 2026. godinu, kao i vlastita sredstva.



MINISTRICA

Stefica Grgić

**ZDRAVSTVENA USTANOVA  
DOM ZDRAVLJA BIHAĆ**

Broj: 1399 /26  
Bihać, 24.2. 2026. godine

Na osnovu člana 21. Statuta ZU Dom zdravlja Bihać, Upravni odbor na sjednici održanoj dana 23.02.2026. godine, donio je sljedeću

**ODLUKU**  
**o usvajanju Programa rada ZU Dom zdravlja Bihać**  
**za 2026. godinu**

**I**

Usvaja se Program rada ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu.

**II**

Sastavni dio Programa rada ZU Dom zdravlja Bihać je Finansijski plan za 2026. godinu.

**III**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA:**

**Emina Mujčinović**



Dostavljeno:

1. Vladi USK putem Kantonalnog ministarstva zdravstva,
2. Skupštini USK,
3. V.d. direktoru,
4. Sl. za ek.fin. poslove,
5. Sl. za opšte, pravne i kadrovske poslove
6. A/a.

**ZDRAVSTVENA USTANOVA  
DOM ZDRAVLJA BIHAĆ**

**PROGRAM RADA  
ZU DOM ZDRAVLJA BIHAĆ ZA 2026. GODINU**

Bihać, februar 2026. godine

## Sadržaj

I UVOD .....	2
1. Profil ZU Dom zdravlja Bihać .....	2
II NORMATIVNI DIO .....	5
III TEMATSKI DIO .....	6
1. Programska orijentacija DZ Bihać .....	6
1.1. Problemi koji se vežu za implementaciju glavne programske orijentacije DZ Bihać .....	7
2. Program rada ZU DZ Bihać za 2026. godinu .....	8
2.1. Programski ciljevi i aktivnosti za 2026. godinu .....	9
➤ Plan edukacija i stručnog usavršavanja zaposlenih .....	9
➤ Plan specijalizacija /kadra u 2026. godini .....	11
2.2. Preventivne aktivnosti po službama .....	13
2.3. Pобољшanje saradnje sa lokalnom zajednicom .....	17
IV KONTINUIRANE AKTIVNOSTI .....	18
1. Kontinuirane aktivnosti u 2026. godini zdravstvenog i nezdravstvenog sektora .....	18
2. Ostale kontinuirane aktivnosti u 2026. godini .....	21
V. ZAKLJUČAK .....	22

Na osnovu člana 27. Zakona o ustanovama (Sl.list RBiH broj 67/92, 87/93 i 137/94) i člana 21. Statuta ZU Dom zdravlja Bihać, Upravni odbor je na sjednici održanoj dana 23.02.2026. godine, a na prijedlog v.d. direktora ZU Dom zdravlja Bihać donio:

## **PROGRAM RADA ZU DOM ZDRAVLJA BIHAĆ ZA 2026. GODINU**

### **I UVOD**

Program rada Doma zdravlja Bihać obuhvata period 01.01. do 31.12.2026. godine, a izrađen je u skladu sa važećom Odlukom o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona broj 01-02-3-672/14 od 03.02.2014. godine.

#### **1. Profil ZU Dom zdravlja Bihać**

NAZIV:	ZU Dom zdravlja Bihać
SJEDIŠTE:	Put petog korpusa bb Bihać
DJELATNOST:	Zdravstvena (8621 šifra djelatnosti)
PRAVNI STATUS:	Javna ustanova u državnoj svojini
IDENTIFIKACIONI BROJ (ID):	426 301 653 0005
TELEFON:	+ 387 37 31 24 21
V.D. DIREKTOR:	Jusufagić dr. Ademir spec. stom. protetike
UPRAVNI ODBOR:	Emina Mujčinović, predsjednik Emin Kasić, član Meris Jušić, član Haris Kapidžić, član Vedran Mihić, član
EKSTERNA REVIZIJA:	REMES doo

Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Bihać je upisana u sudski registar pod brojem U-I-8-2000 od 03.03.2000.godine i pravni je nasljednik JU Primarna zdravstvena zaštita Bihać. Osnivač je Skupština Unsko-sanskog kantona Odlukom broj: 01-1-106/98 od 08.09.1998.godine. Šifra djelatnosti je 85-8621, registarski broj 1003096359.

ZU Dom zdravlja Bihać je zdravstvena ustanova koja pruža usluge primarne i dijelom specijalističko - konsultativne zdravstvene zaštite za stanovnike - osiguranike Grada Bihać, a prema načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i načelima cjelovitog pristupa u skladu sa mrežom i kapacitetima cjelovitog pristupa.

Prema zakonu o zdravstvenoj zaštiti primarna zdravstvena zaštita obuhvata:

1. Rano otkrivanje, sprečavanje i suzbijanje uzroka oboljenja i povređivanja
2. Sudjelovanje u podizanju i održavanju psihofizičke i zdravstvene sposobnosti radnika
3. Brigu za očuvanje zdravlja i liječenje svih članova porodice
4. Provođenje mjera zdravstvene zaštite i brigu o zdravstvenom stanju i unapređenju zdravlja učenika, omladine, studenata kao i brigu o zdravstvenom stanju građana starijih od 65 godina, invalida i drugih osoba
5. Zdravstvenu zaštitu nespecifičnih i specifičnih plućnih oboljenja
6. Praćenje higijensko-epidemiološke situacije u životnoj i radnoj okolini
7. Provodi edukaciju zdravstvenih radnika.

Primarna zdravstvena zaštita naročito provodi:

1. Mjere zdravstvene zaštite djece predškolskog uzrasta
2. Brigu o zdravstvenoj zaštiti žena za vrijeme trudnoće i porođaja
3. Mjere za promociju prirodne ishrane dojenčeta
4. Mjere zdravstvene zaštite osoba sa smetnjama u razvoju
5. Ispitivanje nepovoljnog uticaja okoline za zdravstveno stanje stanovništva
6. Hitnu medicinsku pomoć
7. Liječenje u ordinaciji odnosno u stanu bolesnika
8. Kurativne i rehabilitacijske mjere
9. Mjere prevencije, liječenja i saniranja zuba i usta
10. Snabdijevanje lijekovima i drugim sredstvima za liječenje
11. Upućivanje pacijenata na specijalističko-konsultativne preglede, te na bolničko liječenje
12. Kordiniranje i provođenje nužnih dijagnostičkih i terapijskih postupaka

Djelatnost ZU Dom zdravlja Bihać organizuje se i provodi u centralnoj zgradi Doma zdravlja Bihać (Put petog korpusa bb), te područnim ambulantom: Izačić, Vrsta, Gata, Brekovića, Srbljani, Orašac, Kulen Vakuf, Martin Brod, Ozimice I i Ozimice II (u prostorijama Tehničke škole), što govori da je primarnom zdravstvenom zaštitom pokriveno područje Grada Bihać.

Pored pružanja primarne zdravstvene zaštite stanovništvo Grada Bihać u DZ Bihać može dobiti i usluge specijalističko-konsultativne zaštite, te mnogobrojne usluge na lični zahtjev naših korisnika

## Organizacija rada

U skladu sa Odlukom o osnivanju, Statutom Doma zdravlja Bihać, te Pravilnikom o radu, poslove Doma zdravlja Bihać obavljaju dva sektora - Sektor medicinskih i Sektor nemedicinskih poslova. Sektori su uvezani tako da omogućavaju pružanje zdravstvenih usluga u okviru registrirane djelatnosti. Prema istim aktima organ upravljanja čini Upravni odbor kojeg čini 5 (pet) članova od kojih su tri ispred osnivača i dva ispred stručnih radnika zdravstvene ustanove. U članu 21. statuta DZ Bihać navedeno je o kojim pitanjima odlučuje Upravni odbor. Prema istom aktu organ rukovođenja u DZ Bihać je direktor kojeg imenuje Upravni odbor, a koji organizuje i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa DZ Bihać i odgovoran je za zakonitost rada Doma zdravlja (čl.23. Statuta).

Stručna tijela Doma zdravlja (čl.42. Statuta) su Stručno vijeće, Etički komitet, Komisija za lijekove, Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, Komisija za prigovore pacijenata i Komisija za dopunski rad. Stručna tijela DZ svoje poslove i zadatke u skladu sa poslovnicima o radu i usklađeno sa Statutom DZ ( čl.42-55).

## Ljudski resursi

Pravilnik o radu br.7673/24 usvojen od strane privremenog Upravnog odbora 30.12.2024. godine, na koju je osnivač dao saglasnost, za pružanje kvalitetne zdravstvene zaštite stanovništvu Grada Bihać predviđa 318 zaposlenika. Na dan 31.12.2025. godine uposleno je 250 zaposlenika od čega 195 zdravstvena i 55 nezdravstvenih zaposlenika, što odgovara popunjenosti od 78% u odnosu na važeću sistematizaciju. Ugovorom o pružanju zdravstvene zaštite sa ZZO USK broj finansiranih zaposlenika je 187 sa procentom finansiranja 75%.(74,8%) To znači da 63 zaposlenika odnosno 25% od ukupnog broja zaposlenih se finansira iz vlastitih sredstava Doma zdravlja.

Od ukupnog broja zdravstvenog kadra doktora medicine je 41, doktora stomatologije 11, dok je zdravstvenih tehničara 140. Od ukupnog broja doktora medicine 16 je specijalista, 25 doktora medicine od čega je 8 doktora medicine na specijalizaciji.

U strukturi doktora stomatologije je 7 specijalista, a doktora stomatologije 4, od kojih 1 na specijalizaciji.

U ZU Dom zdravlja Bihać zaposlena su i 3 zdravstvena saradnika ( psiholog, logoped i socijalni radnik).

U strukturi medicinskih tehničara sa VSS je 20, sa VŠS 12 i sa SSS 108 zaposlenih.

U strukturi nezdravstvenog sektora je 22 administrativnog osoblja ( 15 VSS, 1 VŠS, 6 SSS) i 33 tehničkog osoblja.

Svi uposleni ljekari, doktori stomatologije, registrirani su u nadležnim komorama i posjeduju neophodne licence za rad. Zdravstveni tehničari takođe posjeduju licence za rad. Od ukupnog broja ljekara i stomatologa počasnno zvanje "primarijus" ima 8 radnika. Odnos medicinskih i nemedicinskih radnika je 78:22

### **Finansiranje**

Finansiranje rada ZU Dom zdravlja Bihać se ostvaruje u skladu sa Ugovorom o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima grada Bihać potpisanim između ZU Dom zdravlja Bihać i Zavoda zdravstvenog osiguranja USK kojim je utvrđena naknada za finansiranje zdravstvenog programa. Ova sredstva su prema važećem ugovoru namijenjena za pokriće troškova bruto plaća zaposlenih i ostalih naknada plaća te materijalne troškove rada Doma zdravlja.

Osim ovog osnovnog izvora finansiranja putem ZZO USK, Dom zdravlja Bihać ostvaruje dodatna finansijska sredstva pružanjem zdravstvenih usluga na lični zahtjev pravnih i fizičkih lica kao i donacija u novcu i opremi. I u 2026. godini to će biti dodatni izvor finansiranja.

## **II NORMATIVNI DIO**

Zakonski osnov djelovanja Doma zdravlja Bihać baziran je na:

- Zakonu o zdravstvenoj zaštiti,
- Zakon o javnim ustanovama,
- Zakonu o obligacionim odnosima,
- Zakonu o javnim nabavkama,
- Zakon o zaraznim bolestima,
- Zakon o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća,
- Ostali propisi koji regulišu poslovanje zdravstvenih ustanova

Osnovni opći akt Doma zdravlja je Statut kog donosi Upravni odbor Doma zdravlja uz obaveznu saglasnost osnivača. Pored osnovnog DZ Bihać ima i opće akte kojima se uređuju unutrašnji odnosi, organizacija rada i poslovanja i ostala pitanja značajna za obavljanje djelatnosti i to:

1. Pravilnik o radu,
2. Pravilnik o javnim nabavkama,
3. Pravilnik o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom zaposlenika,
4. Pravilnik o upravljanju medicinskim otpadom,
5. Pravilnik o prevenciji i borbi protiv korupcije,
6. Pravilnik o zaštiti od požara,
7. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama
8. Pravilnik o finansijskom poslovanju,
9. Pravilnik o blagajničkom poslovanju,
10. Pravilnik o uslovima i načinu formiranja cijena proizvoda/roba/usluga,
11. Pravilnik o zaštiti na radu.

U toku 2026. godine DZ Bihać će provesti reviziju svih navedenih akata te izvršiti usklađivanje sa zakonskom regulativom ukoliko bude potrebe.

### III TEMATSKI DIO

#### 1. Programska orijentacija DZ Bihać

Kako smo već naveli ZU Dom zdravlja Bihać je zdravstvena ustanova koja pruža usluge primarne i dijelom specijalističko - konsultativne zdravstvene zaštite za stanovnike (osiguranike) Grada Bihać, a prema načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i načelima cjelovitog pristupa u skladu sa mrežom i kapacitetima cjelovitog pristupa.

Programska orijentacija DZ Bihać – unapređenje kvalitete u svakom segmentu poslovanja, je jasno definisana kroz dokument Strategija kvalitete DZ Bihać u kojoj su navedeni vizija i misija DZ Bihać.

Na osnovu principa i vrijednosti reforme zdravstvenog sistema, Dom zdravlja Bihać je kroz navedeni dokument dao izjavu kojom prihvata da su glavne vrijednosti koje definiraju parametre kvalitete u zdravstvenoj zaštiti: dostojanstvo ljudi, izbor i privatnost, pravičnost, dostupnost i pristup zdravstvenoj zaštiti, učinkovitost i efikasnost zdravstvenih službi, promoviranje zdravlja i zdravih stilova života. Ista strategija navodi da DZ Bihać vjeruje da su pristup orjentiran na pacijenta, profesionalna kompetencija i etika, profesionalna odgovornost i odgovornost menadžmenta, obaveza profesionalnog osoblja za poboljšanje kvaliteta, korištenje informacija i pozitivnih stimulacija za izvršenje i rezultate, edukacija i obuka iz oblasti sigurnosti i poboljšanja kvaliteta preduvjet za poboljšanje pružanja zdravstvene zaštite u Domu zdravlja Bihać. Istim dokumentom je definisana vizija DZ Bihać koja glasi: „ Biti prepoznatljiv kod pružanja usluga, kontinuirano održavati visok nivo kvalitete kroz pristup orijentiran na pacijenta“. Iz vizije proizilazi misija i vrijednosti koje se trebaju promovisati.

Misija glasi : „ Mi vodimo brigu o zdravlju svih građana naše opštine kroz fokusiranje na pacijenta, korištenje suvremenih tehnologija u skladu sa standardima kvalitetne zdravstvene zaštite i promocija zdravih stilova života i zdravlja u obitelji/porodici, te sprečavanje bolesti“. Da bi ostvarili misiju u DZ Bihać vrijednosti koje se promovišu su fokus na:

- ✓ Pacijenta- briga za pacijenta je srž svih naših aktivnosti, mora biti kontinuirana i da ne prestaje onog trenutka kad pacijent napusti zdravstvenu ustanovu,
- ✓ Zaposlene- stvaranje okruženja u kojem se prepoznaje kvalitetan i human rad, učenje i usavršavanje zaposlenih da prihvataju promjene i budu otvoreni za nove inicijative,
- ✓ Timski rad- podstičemo zaposlene da demonstriraju posvećenost timskom radu, zajedničkim timskim ciljevima, da pomažu jedni drugima, da budu uspješni i da sarađuju i grade partnerske odnose sa našim klijentima,

- ✓ Radna etika- težnja najvećim standardima poštenja, integriteta i profesionalizma, te djelovanje bez predrasuda po bilo kojoj osnovi s imperativom na čuvanje medicinskih tajni,
- ✓ Odgovornost prema zajednici- zajedničko ostvarenje zdravog, sigurnog i ugodnog okruženja, poštivanje konkurencije, razvijanje kulture saradnje među privatnim i državnim zdravstvenim ustanovama,
- ✓ Promocija zdravih stilova života.

Iz misije proizilazi generalni cilj, a to je kvalitetno zadovoljenje potreba naših korisnika (usluga) kroz preventivne aktivnosti, podizanje nivoa zdravstvene kulture, dostupnost informacija iz oblasti zdravstva. Ovo su vrlo bitni navodi jer iz generalnog cilja proizilaze godišnji programi koje definiše set operativnih ciljeva. U okviru programa navode se sve mjere i aktivnosti nužnih za implementaciju.

### 1.1. Problemi koji se vežu za implementaciju glavne programske orijentacije DZ Bihać

Duži niz godina, uzimajući u obzir sve faktore rizika, programi su rađeni tako da su saželi međusobno povezanu grupu ciljeva koji su u stvari predstavljali operacionalizaciju strateških ciljeva DZ Bihać i prvenstveno su se odnosili na unapređenje kvalitete ( jačanje mreže porodične medicine, dostupnost usluga, promocija zdravlja, akreditacija DZ Bihać).

Za kvalitetnu implementaciju svih operativnih ciljeva usmjerenih na glavni cilj - kvalitet rada u svakom segmentu poslovanja, vežu se faktori rizika od kojih treba istaći one koji se u kontinuitetu javljaju kako slijedi:

- Sociopolitičko i ekonomsko okruženje u kom funkcioniра Dom zdravlja Bihać,
- Otpor promjenama,

#### ➤ Sociopolitičko i ekonomsko okruženje u kom funkcioniра DZ Bihać:

a) *Ekonomska situacija*, velika nezaposlenost, povećanje stope siromaštva su značajan faktor povećanja bolesti među kojima se ističu stres, depresije, kardiovaskularna oboljenja, dijabetes i mnoga druga oboljenja. Povećan je broj pacijenata sa izraženom potrebom čestog dolaska u zdravstvenu ustanovu. Takođe zbog izraženog odlaska mladih i radno sposobnih ljudi iz Bihaća kao i cijelih porodica, ostaje starija populacija s visokom stopom hroničnih oboljenja. Broj osiguranih lica opada, a radi povećanja hroničnih oboljenja zahtjevi za zdravstvenim uslugama i njihov broj su u porastu.

b) *Ambijent u kom se pružaju zdravstvene usluge* je nezadovoljavajući kako za zaposlene tako i za pacijente. Razorni potres od 29.12.2020.godine čiji je epicentar u Republici Hrvatskoj se osjetio na USK i uništio centralnu zgradu Doma zdravlja Bihać. Veći dio spratova ( osim prizemlja i prvog) su neupotrebljivi a službe su izmještene na novim lokacijama. Sve službe ( osim stomatologije) u kojima se pružaju zdravstvene usluge kao i nezdravstveni sektor ( ekonomska i pravna služba) su smještene u prizemlju i prvom spratu. Ovako loši uvjeti rada

značajno utiču na kompletno poslovanje ustanove a posebno na “unapređenje kvalitete rada” koja se ističe kao glavna programska aktivnost.

c) *Vrlo izražena fluktuacija kadra* (napuštanje ustanove posebno izraženo u zdravstvenom sektoru) ; obzirom da je “ljudski resurs” uz novac i opremu bitan faktor uspješnosti i uopće poslovanja preduzeća ovaj faktor (napuštanje kadra) predstavlja visok rizik implementacije zacrtanih ciljeva DZ Bihać. Nedostatak temeljnog kadra utiče na kvalitet rada. Odlaze zdravstveni radnici sa iskustvom, a dolaze radnici koji tek trebaju sticati iskustvo.

d) *Političko okruženje* u kom Dom zdravlja kao javna ustanova djeluje ima negativan uticaj na kvalitet rada. Naime, od 2016. godine u ustanovi niti jedan direktor nije iznio mandat od četiri godine. Prečeste smjene kako direktora tako i upravnih odbora se odražavaju na kontinuitet u radu i motiviranost zaposlenih.

➤ **Otpor promjenama:**

Strateški ciljevi Doma zdravlja Bihać kao i reforma primarne zdravstvene zaštite kojoj se teži kroz implementaciju zacrtanih ciljeva zahtijevaju promjenu organizacijske strukture zdravstvene ustanove. Postojeća organizacijska struktura u DZ Bihać nije zadovoljavajuća, a jedan od značajnijih faktora uticaja na istu je tzv. „status quo težnja“. Na ovakvo stanje utiče sve prethodno navedeno: globalno stanje okruženja, velika fluktuacija kadra ( napuštanja), vrlo česte promjene upravljačke strukture u domu zdravlja i td. Težnja menadžmenta jeste da u datim okolnostima upozna zaposlene sa ciljevima ustanove u kojima je „pacijent fokus interesovanja“, gdje se mora stvarati pozitivan interaktivan odnos, empatija, graditi povjerenje. To zahtijeva određene promjene u ponašanju zaposlenih. S druge strane očekuju se i određene promjene u ponašanju pacijenata. Naime, sistem porodične/obiteljske medicine zahtijeva disciplinu ponašanja pacijenata, naručivanje na preglede, maksimalnu uključenost pacijenta u očuvanju zdravlja, što pacijenti teško prihvataju. Ove promjene su neminovne. Za potpuno prihvatanje potrebno je vrijeme i radi toga trenutno postojeći otpor od strane zaposlenih i pacijenata predstavlja rizik brze i kvalitetne implementacije planiranih ciljeva.

## **2. Program rada ZU DZ Bihać za 2026. godinu**

Program rada DZ Bihać za 2026. godinu je prilagođen trenutnoj situaciji i problemima koji su zadesili ustanovu. Glavni zadatak menadžmenta i svih zaposlenih jeste prevazilaženje postojećih problema, pružanje zdravstvenih usluga stanovništvu u specifičnim okolnostima da s jedne strane i nastojanja obezbjeđenja kontinuiteta pružanja usluga primarne zdravstvene zaštite s druge strane.

## 2.1. Programski ciljevi i aktivnosti za 2026. godinu

Cilj Programa je konkretizirati specifične ciljeve na godišnjoj razini : šta možemo postići u 2026. godini, ko je zadužen, u kom roku će se nešto izvršiti kao i razvoj i uspostavu odgovornosti na nivou upravljanja.

Aktivnosti i mjere koje je potrebno poduzeti radi realizacije specifičnih ciljeva su neposredna provedba zakona i drugih propisa vezanih za svaku navedenu aktivnost. Podaci o ciljevima koje se planiraju ostvariti u tekućoj godini, odnosno očekivani rezultati su : kvalitetno upravljanje zdravstvenom zaštitom u kriznom periodu, dostupnija zdravstvena zaštita, nastavak razvijanja sistema kvaliteta zdravstvene zaštite, učinkovito upravljanje financijskim resursima.

U skladu sa navedenim kroz **Program rada za 2026. godinu planirani su sljedeći operativni ciljevi:**

**Operativni cilj 1:** Kapitalna ulaganja /Izgradnja novog centralnog objekta Doma zdravlja Bihać

**Operativni cilj 2:** Stručno usavršavanje /specijalizacije-edukacije/ zaposlenika

**Operativni cilj 3:** Ulaganje u opremu

**Operativni cilj 4:** Unapređenje kvalitete i osiguranje dostupnosti, pružanja usluga primarne zdravstvene zaštite.

**Operativni cilj 5:** Promocija javnog zdravstva i sistema zdravstvene zaštite.

### *Operativni cilj 1: Kapitalna ulaganja Doma zdravlja Bihać u 2026. godini*

U 2026. godini prioritetna je implementacija cilja 1. Naime kako je presudom Kantonalnog suda u Bihaću od 06.11.2025.g.( br.17 0 Ps 07695625 Pž 2 ) iz Teretnog lista ZK Uloška obrisan teret ZU Gradske apoteke Bihać, stekli su se uslovi za nastavak postupka izdavanja građevinske dozvole za izgradnju novog objekta centralne zgrade Doma zdravlja Bihać, te harmonizacije parcela odnosno njihovo usklađivanje (katastar/gruntovnica općine Bihać).

U 2026. godini planirano je pored izgradnje novog centralnog objekta Doma zdravlja i završetak izgradnje nove područne ambulante u Orašcu.

### *Operativni cilj 2: Stručno usavršavanje/specijalizacije-edukacije/ zaposlenih*

#### ➤ **Plan edukacija i stručnog usavršavanja zaposlenih**

Kontinuirana edukacija, sudjelovanje u svim oblicima stručnog usavršavanja unutar i izvan Doma zdravlja, u zemlji, u organizaciji naše ustanove ili neke druge institucije, odvijaće se u skladu sa predloženim planovima stručnog obrazovanja pojedinih jedinica i u skladu sa financijskom mogućnosti Ustanove. Planovi stručnog usavršavanja su sastavni dio planova pojedinih jedinica, a njihova realizacija će se ostvariti uz trajni angažman i podršku uprave Doma zdravlja. U 2026. godini planira se dobra saradnja sa Fami fondacijom, Federalnim ministarstvom zdravstva, farmaceutskim kućama, kao i edukacija zdravstvenih radnika pod čijim pokroviteljstvom su obavljane edukacije i prethodne godine. Sredstva za edukacije su uvrštena u financijskom planu.

Program rada ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu

Služba	Edukacija
<b>HMP</b>	ITLS, PEPP/PLS kurs, Immediate Life Support/ ILS kurs. Edukacija za dispečera HMP-a
<b>Služba za zdravstvenu zaštitu djece</b>	Naučno stručni sastanak pedijataru. Proljetna pedijatrijska škola Teslić(april 2026.g.) Pedijatrijska škola R.Hrvatska /Split Edukacija med.sestara u USK
<b>Centar za mentalno zdravlje</b>	Učešće u edukaciji i supervizijama iz koordinirane njege u organizaciji FMZ, Edukacija iz PAS-a(Zavod za alkoholizam i druge toksikomanije) Edukacije vezane za praćenje indikatora AKAZ Edukacije za okupacionog terapeuta i rad u zajednici.
<b>Služba za medicinu rada i sporta</b>	Edukacija u Zavodu za medicinu rada Kantona Sarajevo, Seminar – radionica "Za zdravo i sigurno radno okruženje, Kongresu iz oblasti medicine rada Sarajevo-april 2026 Edukacija u okviru periodičnih i predhodnih pregleda/EKG,audiometar,spirometar-Rana detekcija u med.rada - Tuzla
<b>Služba polivalentne patronaže</b>	Edukacija iz patronaže/kućne njege u zajednici 2026. Proljetna pedijatrijska škola u Dubrovniku(april 2026.g.) Edukacija o ishrani novorođenčeta,njega i značaj vakcinacije -Neum
<b>Služba za pneumoftiziološku zaštitu (ATD)</b>	Kongres pulmologa Edukacija TBC kontakta Prevenција TBC-a distribucija ,čuvanje i odlaganje ATL terapije Edukacija med.sestara HOPB-inhalater,ishrana,spirometrija Uzimanje septuma,transport Hitna stanja u pulmologiji
<b>Služba za zubozdravstvenu zaštitu</b>	Kongres stom.sestara,protetičara i spec.stomatologije Ortodoncija,protetika,bolesti desni,liječenje zuba Uvođenje novih tehnoloških principa rada-protetike Rad sa novim aparatima
<b>Služba porodične medicine</b>	PAT program 2026 Kongres „Nove prakse u struci” Obrada rana,asepsa,antisepsa
<b>HES</b>	Kontrola infekcije,sterilizacije,zbrinjavanje infektivnog otpada Edukacija za pružanje DDD Hijenski minimum

Program rada ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu

<b>Služba radiologije i ultrazvuka</b>	Ionizirajuće zračenje i protokol 2026 Mamografija, DEXA, stomatološke usluge u radiologiji Kongresi i nove prakse
<b>Laboratorija</b>	Zaštita, infekcija Edukacija za upotrebu novih aparata Kongresi/simpoziji
<b>Služba za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju</b>	Nove prakse Edukacija za upotrebu novih aparata Kongresi/simpoziji
<b>Nezdravstveni sektor</b>	Zakon o zaštiti ličnih podataka Edukacija iz oblasti ekonomije, prava i javnih nabavki, Edukacija za koordinate AKAZ-a, Edukacija iz oblasti kvalitete, certifikacijski i akreditacijski standardi. Rizici u zdravstvenim ustanovama 2026

➤ **Plan specijalizacija /kadra u 2026.godini**

U protekloj 2025. godini planirane su i odobrene od strane Federalnog ministarstva zdravstva sljedeće specijalizacije: Porodična med 5, Pedijatrija 2, Klinička radiologija 1, Urgentna med. 2, Med.biohemija 1, iste nisu realizirane, te će se realizirati u toku 2026. godine u skladu sa potrebama Ustanove.

Traženi medicinski kadar po službama:

- CMZ med.sestre 2
- RTG/UVZ ing.radiologije 1
- ATD med.sestra 1/ing.radiologije
- Vozni park vozač 1
- Dječiji dispanzer dr.opšte prakse 2
- VSS fizioterapeut

**Operativni cilj 3: Ulaganja u opremu.**

Da bi mogli kvalitetno odgovoriti potrebama naših korisnika nužno je pratiti potrebe službi za novom opremom koja daje bolju dijagnostiku i smanjuje ukupne troškove liječenja. U ovom operativnom cilju (cilj 2) će se navesti zahtjevi određenih organizacionih jedinica za nabavkom opreme koja će se implementirati u skladu sa financijskim mogućnostima Doma zdravlja.

<b>SLUŽBA</b>	<b>NAZIV OPREME I UREĐAJA</b>	<b>REALIZACIJA</b>
ATD	-Aparat za aleg.testiranje -Monitor veliki za RTG očitavanja -Spirometar	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima (spirometar planiran za I kvartal)
HES	-Rashladna komora (med.otpad) -Analitička vaga -Transportni hladnjak za vakcine -Aparat za mjerenje hlora -Ugradnja ventilacije -Terensko vozilo	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima
DJEČIJI DISPANZER	-Računari (kom.2) -Inhalatori (kom.4)	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima
RTG/UVZ	-Zaštitne kecelje -Zaštita za gonade -Digitalni mamografski aparat -Digitalni RTG aparat	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima
MEDICINA RADA	-Spirometar -EKG	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima
CMZ	-Računari -Putnički automobil	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima
STOMATOLOGIJA	-Termokauter(kom.1) -Fiziodispenzer s nastavcima(kom.1) -Interoralni digitalni senzor za dentalni RTG (ciljani snimak) -Stomatološka stolica sa nastavcima -Paradontoloski UZV(subgigivne kiretaže)	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima (planirano u I kvartalu)
LABORATORIJA	-Hematološki analizator	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima
FIZIKALNA MED.	-Ekstenzomat(Triton DTS) -Tecar aparat	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima (Tecar aparat planiran u I kvartalu)

Program rada ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu

PORODIČNA/ OBITELJSKA	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ladičar/kasete za kartone</li> <li>-Otoskop zidni (kom.20)</li> <li>-Uniforme</li> <li>-Kompjuter s printerom za kopiranje (kom.2)</li> <li>-Šprica za ispiranje uha (kom.4)</li> <li>-Inhalator (kom.4)</li> <li>-Tlakomjer zidni (kom.20)</li> <li>-Tlakomjer digitalni (kom.30)</li> <li>-Puls oksimetri (kom.30)</li> <li>-Ljekarske torbe</li> <li>-Doboši (kom.5)</li> <li>-Sterilizator</li> <li>-Krevet za ljekarske ordinacije</li> </ul>	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima (ladičar/kaseta za kartone, tlakomjeri zidni, puls oksimetri planirani za I kvartal)
HMP VOZNI PARK	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sanitetsko vozilo (kom.1)</li> <li>-Putničko vozilo (kom.2)</li> <li>-Građevinski radovi(strop HMP)</li> </ul>	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima (putnička vozila i građevinski radovi planirani za I kvartal)
ZA POTREBE SVIH SLUŽBI D.Z.Bihać	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Kancelarijski namještaj (stolovi, stolice)</li> <li>-Računari</li> <li>-Licence za microsoft office</li> <li>-Klima uređaji</li> </ul>	Nabavka će se vršiti po prioritetima u skladu sa fin. mogućnostima

**Operativni cilj 4: Unapređenje kvalitete i osiguranje dostupnosti pružanja usluga primarne zdravstvene zaštite.**

U novonastalim uvjetima rada morat će se poduzeti sve aktivnosti da našim korisnicima usluge zdravstvene zaštite budu što dostupnije. U skladu sa izrađenim planovima organizacionih jedinica Doma zdravlja, a u svrhu poboljšanja preventivne zdravstvene zaštite u 2026. godini će se provoditi:

**2.2. Preventivne aktivnosti po službama**

**a) Preventivne aktivnosti porodične/obiteljske medicine, Opšte i Službe plivalentne patronaže**

U okviru porodične medicine kontinuirano će se vršiti preventivne aktivnosti kroz posjete i prosvjećivanje stanovništva o zdravlju i faktorima koji štetno utiču na njega. U suradnji sa patronažnom službom posebna posvećenost će biti stanovništvu ruralnog područja. U saradnji sa ostalim službama vršit će prevenciju školske djece, trudnica, starih i nemoćnih osoba, kao i skrining, te promociju ustanove. Iz plana rada *Službe porodične/obiteljske i opće medicine* izdvajamo sljedeće aktivnosti koje će unaprijediti rad preventivne zdravstvene zaštite:

- Promocija zdravih stilova života i suradnja sa udruženjima pacijenata,
- Periodična grupna edukacija pacijenata,
- Obilježavanje dana kroničnih bolesti,

- Praćenje indikatora (stopa pušačkog statusa pacijenta, pacijenata sa hipertenzijom, pacijenata sa diabetes millitus, stopa vakcinisanih protiv gripe, stopa zakazanih pregleda i stopa odaziva na preglede i sl.)
- Kontinuirana edukacija stručnoga kadra.
- Protokoli suradnje sa ATD, HES, RTG, Službom polivalentne patronaže, Službom za zdravstvenu zaštitu djece, Službe za zdravstvenu zaštitu žena, Službom hitne medicinske pomoći, CMZ, CBR itd.

*Patronažna služba će glavni akcenat dati na promociju i očuvanje zdravlja kod novorođenčadi i dojenčadi.*

Sve edukacije upućuju na promociju zdravog načina života i zdrave ishrane, dok edukacija kadra omogućava kvalitetnu i stručnu uslugu pacijentima. Ove aktivnosti će se sprovoditi prema planu aktivnosti službe, a nosioci aktivnosti su zaposleni u službi.

#### ***b) Preventivne aktivnosti službe za zdravstvenu zaštitu predškolske i školske djece***

U toku 2026. godine u okviru ove Službe vršit će se sljedeće aktivnosti koje će unaprijediti rad preventivno promotivne zdravstvene zaštite:

- stematski pregledi za upis u prvi razred
- sistematski pregledi učenika II, IV, VI, VIII razreda OŠ,
- sistematski pregledi djece migranata za uključivanje u škole,
- vakcinisanja učenika osnovnih i srednjih škola-kontinuirano,
- edukacija djece uz vakcinisanje i sistematske preglede,
- vakcinisanje djece migranata,
- savjetovanja roditelja i djece od strane medicinskih sestara,
- učešće u predstavljanju sedmice dojenja i sedmice imunizacije,
- praćenje indikatora,
- kontinuirana edukacija zaposlenih.

Sve preventivne aktivnosti se sprovode u svrhu podizanja svjesnosti značaja dojenja, svjesnosti o zdravoj ishrani, zdravim stilovima života u najranijoj životnoj dobi. Edukacija kadra omogućava kvalitetnu i stručnu uslugu pacijentima. Ove aktivnosti će se sprovoditi prema planu aktivnosti službe, a nosioci aktivnosti su zaposleni u službi.

#### ***c) Preventivne aktivnosti u domenu Službe za zdravstvenu zaštitu žena***

Od preventivnih aktivnosti akcenat će se staviti na organizirane akcije skrining metoda kod karcinoma ženske i muške populacije. Aktivnosti će se provoditi kroz jednostavne testove i prosvječivanje ljekara porodične prakse, školske i studentske medicine koji po pravu i zakonskoj obavezi moraju biti ključni faktor u podizanju svijesti pacijenata motivirajući ih na preglede. Sljedeća aktivnost u domenu pomenutog jeste registraciju te statističko vođenje pregledanih pacijenata u ranom skriningu, jer se većina karcinoma može prevenirati u ranom period. Presudan faktor povećanog broja oboljelih jeste slab socijalni status pacijenta i slaba preventiva. U svrhu provođenja preventivnih aktivnosti Služba planira obavezno izvještavanje po setu indikatora kao što su:

- Procenat žena starosti između 20 i 65 godina kod kojih je u kartonu upisan nalaz Papa testa u prethodne tri godine,

- Procenat žena starosti između 40 i 74 godina kod kojih je ukartonu upisan nalaz mamografskog
- Pregleda dojki u posljednjih godinu dana,
- Stopa zakazanih pregleda,
- Prikupljanje podataka o faktorima za rizik pacijenta,
- Promotivno preventivne aktivnosti i saradnja sa organizacijama,
- Grupno savjetovanje o seksualno reproduktivnom zdravlju,
- Informacija o prevenciji bolesti i očuvanju zdravlja-smanjenje prekomjernog BMI, karcinom dojke i karcinom grlića maternice

***d) Unapređenje preventivnog djelovanja Centra za mentalno zdravlje***

Centar za mentalno zdravlje u Domu zdravlja vrlo kvalitetno i visoko profesionalno obavlja sve poslove u njihovu domenu. Ovaj Centar je reakreditiran od strane AKAŽ-a krajem 2017. godine što dovoljno govori o kvaliteti rada. Iz plana rada Centra za mentalno zdravlje izdvajamo sljedeće aktivnosti koje će unaprijediti rad preventivno promotivne zdravstvene zaštite:

- Promocija mentalnog zdravlja u osnovnim i srednjim školama,
- Rad sa NVO i udruženjima oboljelih,
- Kućne posjete,
- Okupaciona terapija,
- Evidencija hospitaliziranih pacijenata.

Implementacija navedenih aktivnosti doprinosi upoznavanju osnovnoškolaraca sa mentalnim zdravljem kao i prevencija nepoželjnih oblika ponašanja, za srednjoškolce usvajanje znanja o važnosti čuvanja mentalnog zdravlja kao i kvalitetan vršnjački odnos, pružanje psihosocijalne pomoći i ukazivanje javnosti na postojeći problem kod populacije razvojačenih vojnika i povratnika sa vojnih misija te rehabilitacija kroz okupacionu terapiju.

***e) Unapređenje preventivnog djelovanja Centra za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju***

Obzirom na sve veći broj traženih usluga i pojavu većeg broja potpuno onesposobljenih lica kojima je potrebna usluga ovog Centra, planira se više vremena posvetiti preventivnim aktivnostima u smislu edukacije pacijenta kao i porodice, te promociju i prevenciju bolesti i onesposobljenja. Kao i ranijih godina služba u svrhu preventivnih aktivnosti zajedno sa ostalim službama ( pedijatrija, medicina rada) učestvuje u sistematskim pregledima školske djece i odraslih.

Centar za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju planira sljedeće aktivnosti koje će unaprijediti rad preventivno promotivne zdravstvene zaštite:

- Evidentirati sva povrijeđena i onesposobljena lica u zajednici na kojoj djeluje,
- Saradnja sa ortopedskim radionicama u pravovremenoj aplikaciji odgovarajućih protetskih pomagala,
- Saradnja sa vladinim sektorom zaduženim za pitanja osoba sa onesposobljenjem i žrtava rata
- Saradnja sa nevladinim sektorom
- Saradnja sa obrazovnim institucijama Opštinskog i Kantonalnog nivoa

- Organizovanje aktivnosti profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja osoba sa onesposobljenjem, praćenje njihovog zdravstvenog i socijalnog statusa
- Unaprijediti edukaciju, promociju i prevenciju zdravlja,
- Unaprijediti ambulantno pružanje usluga fizikalne terapije
- Saradnja logopeda sa ostalim institucijama
- Saradnja logopeda sa ostalim službama u ZU DZ Bihać

**f) Preventivne aktivnosti Službe za pneumoftiziološku zaštitu**

Do sada se u okviru preventivnih aktivnosti u ovoj Službi posebna pažnja posvećivala prevenciji tuberkuloze (povećanje broja svake godine oboljelih radi lošeg ekonomskog i socijalnog stanja stanovništva). I u ovoj godini će se nastaviti u povećanom obimu sa preventivnim akcijama.

Iz plana rada ove Službe izdvajamo sljedeće aktivnosti koje će unaprijediti rad preventivno promotivne zdravstvene zaštite:

- Nastavak aktivnosti u radu dispanzera u sprovođenju Nacionalnog programa za suzbijanje i sprečavanje širenja TBC na prostorima BiH koji je u skladu sa Globalnim planom i programom SZO uključujući i migrantsku populaciju,
- Sprovoditi mjere zdravstvenog prosvjećivanja, savjetovanja i edukacija pojedinačno i u većim grupama u sklopu preventivnih akcija i savjetovanja bolesnika,
- Kontinuirana edukacija zaposlenih.

**g) Preventivne aktivnosti HES-a**

U okviru HES-a, a u suradnji sa porodičnom medicinom, vršit će se preventivne aktivnosti za rane skrininge i oglašavanja o zaraznim bolestima, te različite ankete vezano za zarazna oboljenja. Ova služba kao preventivnu aktivnost svake godine planira cijepljenje protiv gripe.

**h) Preventivne aktivnosti Službe za zubozdravstvenu zaštitu**

Iz plana rada Službe za zubozdravstvenu zaštitu izdvajamo sljedeće aktivnosti koje će unaprijediti rad preventivne zdravstvene zaštite:

- Preventivne aktivnosti stomatološke zdravstvene zaštite u osnovnim i srednjim školama te odraslih u reproduktivnoj dobi žena i muškaraca od 35-te godine života.
- Edukacija najmlađe populacije,
- Edukacija trudnica,
- Edukacija roditelja djece predškolskog uzrasta,
- Predavanja o važnosti pravilne oralne higijene prvim razredima osnovnih škola,
- Sistematski pregled djece školske dobi,
- Promotivno preventivne aktivnosti na temu infektivnog oboljenja-karijes,
- Kontinuirana edukacija stručnoga kadra.

Sve edukacije upućuju na svjesnost pacijenata o oralnoj higijeni, dok edukacija kadra omogućava kvalitetnu i stručnu uslugu pacijentima. Ove aktivnosti će se sprovoditi prema planu aktivnosti službe, a nosioci aktivnosti su zaposleni u službi.

***ij)Preventivne aktivnosti Službe za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku***

Iz plana rada Službe za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku izdvajamo sljedeće promotivno/preventivne aktivnosti koja će unaprijediti rad zdravstvene zaštite:

- Screening mamografija ženama iznad 40 god.u suradnji sa Službom za zadržavstvenu zaštitu žena (svrha-rano otkrivanje raka dojke)
- Denzitometrija(mjerenje i praćenje promjena koštane mineralne gustoće kostiju tijekom vremena)u suradnji sa Službom za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju (svrha-dijagnosticiranje osteoporoze)

**2.3. Poboljšanje saradnje sa lokalnom zajednicom**

U 2026. godini se planira kvalitetnija saradnja sa lokalnom zajednicom kroz uključivanje grada i mjesnih ogranaka u zdravstvenu zaštitu i otklanjanje faktora iz lokalne zajednice koji utječu na zdravlje stanovništva. Naime, planira se bolja koordinacija svih sektora lokalne zajednice sa Domom zdravlja Bihać. Lokalna zajednica svojim aktivnijim učešćem u radu Doma zdravlja, pružanjem niza informacija o stanovništvu, donošenjem zajedničkih prijedloga za prevazilaženje problema liječenja socijalnih grupa stanovništva, učešćem u finansiranju dijela primarne zdravstvene zaštite ( pregledi sportaša i sl.), osiguranjem finansiranja za infrastrukturne aktivnosti pri Domu zdravlja, kapitalne troškove ili troškove unajmljivanja prostorija za ambulate doprinijela bi unapređenju kvalitete rada i dostupnosti pružanja zdravstvenih usluga u Domu zdravlja svim skupinama stanovništva.

***Operativni cilj 5: Promocija javnog zdravstva i sistema zdravstvene zaštite.***

Promocija javnog zdravstva i sistema zdravstvene zaštite je u svim uvjetima poslovanja glavni zadatak zdravstvenih djelatnika, a implementacijom ovog cilja se povećava svijest populacije o značaju zdravlja i zdravih stilova života, te smanjuje broj oboljelih.

Svi ciljevi imaju mjere i aktivnosti , nosioce aktivnosti, rokove izvršenja prikazane u tabeli koja slijedi:

<b>Operativni cilj</b>	<b>Mjere i aktivnosti</b>	<b>Nosioci aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji za praćenje / Očekivani rezultati</b>	<b>Izvori finansiranja /resursi</b>	<b>Vremenski rokovi</b>
Promocija javnog zdravstva i sistema zdravstvene zaštite	1.1 Izrada i implementacija plana za promociju javnog zdr. i sistema zdr. zaštite	Sve org.jedinice	Izrađen plan/povećan broj registrovanih u porodičnu medicinu	Sopstvena sredstva i resursi	I kvartal

Program rada ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu

1.2 Izrada plana nastupa na TV i u elektronskim medijima u cilju podizanja svijesti o sistemu zdr.zaštite	Sve org.jedinice	Povećan broj pojavljivanja u medijima	Sopstvena sredstva i resursi	Plan – I kvartal Aktivnosti - kontinuirano
1.3 Izrada plana i organizovanje marketinških kampanja povodom Svjetskog dana zdravlja i drugih dana koji se obilježavaju kao dani pojedinih oboljenja ili invaliditeta	Sve org. Jedinice DZ u suradnji sa ZZJZ i Ministarstvom zdravlja	Uključivanje stanovnika u promotivne aktivnosti DZ Bihać	Sopstvena sredstva/ donacija/ projektno finansiranje	Plan – I kvartal Aktivnosti - kontinuirano
1.4 Izrada plana kampanja za promjenu životnih stilova	Sve org. Jedinice DZ u suradnji sa ZZJZ i Ministarstvom zdravlja	Povećana svijest građana o važnosti zdravih stilova života i unaprjeđenju vlastitog zdravlja	Sopstvena sredstva/ donacija/ projektno finansiranje	Plan – I kvartal Aktivnosti - kontinuirano

#### IV KONTINUIRANE AKTIVNOSTI

U svrhu kvalitetne implementacije programskih ciljeva u toku 2026. godine Dom zdravlja Bihać će provoditi kontinuirane aktivnosti kako u zdravstvenom tako i u nezdravstvenom sektoru kako slijedi:

##### 1.Kontinuirane aktivnosti u 2026. godini zdravstvenog i nezdravstvenog sektora

Vodeći se načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i načelima cjelovitog pristupa u skladu sa mrežom i kapacitetima cjelovitog pristupa, kontinuirane aktivnosti koje provode zdravstveni profesionalci su pružanje zdravstvenih usluga kao i usluga preventive. ZZO USK

Program rada ZU Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu

kroz ugovor sa zdravstvenom ustanovom planira broj i vrstu usluga liječenja i preventive za kalendarsku godinu. Usluge koje se kontinuirano provode u DZ Bihać su navedene u narednoj tabeli:

<b>Služba</b>	<b>Kontinuirane aktivnosti</b>	<b>Nosioci aktivnosti</b>
Porodična/opšta /liječenje i rehabilitaciju u kući	Redovni i preventivni pregledi, ciljani pregledi pacijenata, kućne posjete, edukativni rad sa pacijentima, preventivno-promotivne aktivnosti prema planu i saradnja sa organizacijama, praćenje stope kroničnih oboljenja. Mjerenje zadovoljstva pacijenata.	Ljekar spec/dr.med. i medicinski tehničari
Hitna medicinska pomoć	Pružanje zdravstvenih usluga u HMP, hitni prijem vitalno ugroženim bolesnicima, reanimacijski postupci, hladni prevozi, pisanje i praćenje procedura. Praćenje obaveznih indikatora.	Spec.urgentne med. i medicinski tehničari
Medicina rada	Izdavanje ljekarskih uvjerenja (za zaposlenje, upisna fakultet, sportisti), periodični sistematski pregledi. Prvostepena komisija-bolovanja preko 42 dan. Preventivne aktivnosti iz oblasti medi.rada i sporta.	Ljekari i medicinski tehničari
Polivalentna patronaža	Očuvanje zdravlja, sprečavanje bolesti kod novorođenčadi, dojenčadi, žena za vrijeme trudnoće i babina, starih i nemoćnih osoba, duševnog ili tjelesnog oštećenja, rizičnog ponašanja i loših životnih navika. Patronažne sestre u svakoj posjeti analiziraju postojeće stanje u porodici i vrši prevenciju. Skrining na dijabetes i hipertenziju.	Medicinski tehničari
Zdr.zaštita predškolske i školske djece	Redovni pregledi predškolske i školske djece, preventivni rad, sistematski pregledi (za upis u školu, školske djece) cijepljenje djece, praćenje obaveznih indikatora, edukacija roditelja i djece.	Spec.pedijatri, medicinski tehničari
Zdravstvena zaštita žena	Redovni ginekološki pregledi i usluge ugovorene sa ZZO USK, praćenje obaveznih indikatora, promotivno preventivne aktivnosti prema izrađenom planu, individualna i grupna savjetovanja, program cijepljenja protiv HPV-a	Spec.ginekologije, akušerske sestre
Higijensko-epidemiološka služba	Usluge ugovorene sa ZZO USK, vakcinacija protiv gripe, kontinuiran nadzor nad epidemiološkom situacijom kroz prikupljanje, evidentiranje i kontrolu prijave zaraznih bolesti, kontrola higijenskih stanja vode, provođenje mjera DDD.	Spec.epidemiolog, dipl. san.ing.,

Program rada ZU Dom zdravlja Bihac za 2026. godinu

Centar za mentalno zdravlje	Pružanje usluga liječenja i rehabilitacije duševno oboljelih lica, prevencija mentalnog zdravlja u zajednici. Edukativne aktivnosti u suradnji sa institucijama vladinog i nevladinog sektora. Psihosocijalni tretmani od raznih vrsta bolesti ovisnosti.	Spec. psihijatar, medicinski tehničari, psiholog, socijalni radnik, okupacioni terapeut
Centar za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	Redovne aktivnosti izrada i praćenje procedura, saradnja sa logopedom i ostalim službama doma zdravlja i šire, promotivno-preventivne aktivnosti prema planu.	Ljekari, medicinski tehničari i logoped
Pneumoftiziološka zdr. zaštita	Aktivnosti u sprovođenju Nacionalnog programa za suzbijanje i sprečavanje širenja TBC, praćenje programa DOTS strategije, liječenje i praćenje oboljelih od svih vrsta plućnih oboljenja, spirometrija	Spec. pneumoftiziolog i medicinski tehničari
Ultrazvučna i RTG dijagnostika	Aktivnosti: RTG pluća, RTG glave, RTG kostiju, RTG urotrakta, mamografija, denzitometrija	Spec. kl. radiologije, Ing. radiologije, radio loški teh., med. sestra
Stomatološka služba	Sistematski pregledi djece predškolskog i školskog uzrasta (prema izrađenom planu), edukacija (o oralnoj higijeni) i prevencija djece i odraslih, kontrolni i ciljani pregledi. Praćenje seta indikatora	Spec. stom., ortod., protetike, stom. sestre, zubni teh.
Laboratorijska dijagnostika	Aktivnosti iz ugovora sa ZZO USK, laboratorijske usluge na terenu, usluge za ljekarska uvjerenja, sistematske preglede radnika i ostale ugovorene usluge na komercijalnoj osnovi, pisanje i praćenje procedura, praćenje obaveznih indikatora, saradnja sa svim službama doma zdravlja.	Ing. laboratorijske tehnologije  .laboratorijski tehničari
HMP Vozni park	Prijem vitalno ugroženih pacijenata, reanimacijski postupci, praćenje procedura i indikatora. Pružanje usluge prevoza pacijenata prema i iz kliničkih centara, prevoz pacijenata na dijalizu.	Spec. urgentne med., med. tehničar  vozači

Kontinuirane aktivnosti vezane za nezdravstveni sektor u 2026. godini će se prioriteteno odnositi na organizaciju rada u novonastalim okolnostima, pokretanja postupaka za izgradnju novog objekta. Upravljanje i rukovođenje u 2026. godini zasnivat će se na Zakonu, Pravilniku o radu, Statutu i drugim normativnim aktima ustanove.

Kao posebno značajna aktivnost uprave i Komisije za kvalitet i sigurnost u pružanju zdravstvenih usluga u 2026. godini jeste nastavak izrade politika i procedura te ostalih aktivnosti vezanih za uspostavu kvalitete i sigurnosti u skladu sa standardima za Dometive zdravlja. Jačanje unutarnjeg nadzora nad stručnim radom. Praćenje zadovoljstva kako korisnika naših usluga tako i zaposlenih, predstavljaju kontinuiranu aktivnost koja uključuje sve zaposlene.

Trenutna popunjenost, struktura i osposobljenost kadrova ne daju potpunu garanciju za potpuno uspješnu realizaciju programskih ciljeva. Osnovni razlog jeste vrlo učestalo napuštanje temeljnog kadra ( liječnici i medicinari). Radi velike fluktuacije kadra (napuštanje ustanove), planira se zapošljavanje deficitarnog kadra, kao i popunjavanje na upražnjena radna mjesta ( po odlasku u mirovinu ).

Potreba za medicinskim kadrom je dodatno izražena zbog nepredvidivosti procesa migracije, tj. povećanja broja osiguranih lica treće životne dobi (domovi za starije i iznemogle osobe) kojima se usluge palijativne njege svakodnevno pružaju u Domu zdravlja.

## **2.Ostale kontinuirane aktivnosti u 2026. godini**

U okviru ostalih kontinuiranih aktivnosti tokom 2026. godine će se provesti sljedeće aktivnosti:

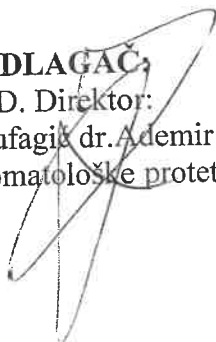
- Usvajanje inventure,
- Usvajanje izvještaja o finansijskom poslovanju za 2025.godinu,
- Usvajanje godišnjeg izvještaja o poslovanju u 2025.godini,
- Usvajanje izvještaja o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja za 2025.godinu,
- Organiziranje redovnih sastanaka stručnih timova,
- Kontinuirano vršenje unutarnjeg nadzora nad stručnim radom zaposlenika,
- Pojačana saradnja sa lokalnom zajednicom,
- Kontinuirani kontakti sa resornim ministarstvom,
- Kontinuirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama,
- Kontinuirana saradnja sa ZZO USK,
- Kontinuirana saradnja sa drugim interesnim skupinama.
- Kontinuirana saradnja sa NVO organizacijama (SZO, UNICEF, IOM) u vidu potpisivanja ugovora i realizacije projekata kao i saradnja sa stranim ambasadama.
- Broj i vrsta usluga kojima će prateće službe osiguravati medicinsku funkciju Doma zdravlja neće se značajnije mijenjati u odnosu na prethodnu godinu. Komplementarne djelatnosti putem službi Doma zdravlja obezbijedit će integralnu podršku svim medicinskim funkcijama.
- Zbrinjavanje komunalnog kao i infektivnog medicinskog otpada u skladu sa zakonom, pravilnicima i uputstvima od strane nadležnih organa, treba da omogućuje rad u sigurnim uvjetima bez ugrožavanja okoline.

## V. ZAKLJUČAK

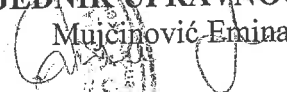
Programske aktivnosti Doma zdravlja Bihać za 2026. godinu su vezane za tri cilja od kojih se jedan odnosi na izgradnju novog objekta, rekonstrukciju postojećih kao i nabavku nove opreme, te dva cilja koji su vezani za unapređenje kvalitete rada. Implementacija zavisi od mnogobrojnih faktora rizika navedenih u ovom programu od kojih posebno naglašavamo nedostatak kvalitetnog radnog prostora nakon potresa. Operativni ciljevi u 2026.godini vežu se za organizaciju rada službi u uvjetima koji nisu adekvatni, kao i nastojanja implementacije svih preventivno-promotivnih aktivnosti koje su vrlo bitne za unapređenje kvaliteta rada i nastavka svih dugogodišnjih aktivnosti vezanih za akreditaciju službi (AKAZ). Uz glavne preventivno-promotivne aktivnosti u programu se navode i kontinuirane aktivnosti organizacionih jedinica zdravstvenog i nezdravstvenog sektora. Neke od navedenih aktivnosti slijede kao nastavak započetih aktivnosti u prethodnoj godini. Kao glavne kontinuirane aktivnosti zdravstvenog sektora navode se usluge i preventiva koje su precizirane standardima zdravstvene zaštite i ugovorom sa ZZO USK. U nezdravstvenom sektoru kao redovne planirane aktivnosti navode se izrada nedostajućih i dorada postojećih normativnih akata, izrada redovnih izvještaja u toku godine koji se dostavljaju na razmatranje i usvajanje upravnom odboru, kao i niz redovnih aktivnosti na boljoj i uspješnijoj saradnji sa eksternim interesnim skupinama. U 2026.godini DZ Bihać planira zapošljavanje deficitarnog zdravstvenog kadra koji će unaprijediti rad ustanove kao i kadra na upražnjena radna mjesta usljed napuštanja ustanove(odlazak u penziju). U 2026. godini planiraju se specijalizacije u skladu sa odobrenim planom, kao i optimalan iznos sredstava za edukacije i stručna usavršavanja svih zaposlenih.

Broj: 1395 /26  
Bihać, 24.02. 2026. godine

**PREDLAGAČ:**  
V.D. Direktor:  
Jusufagić dr. Ademir  
spec. stomatološke protetike



**PREDsjedNIK UPRAVNOG ODBORA :**  
Mujčinović Ermina



ZDRAVSTVENA USTANOVA  
ZU DOM ZDRAVLJA BIHAĆ

*Put V korpusa bb  
77 000 BIHAĆ*

***FINANSIJSKI PLAN***  
***Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Bihać***  
***za 2026. godinu***

***Bihać, februar 2026. godine***

## SADRŽAJ

<i>I UVOD</i> .....	3
<i>1. Osnovni podaci o zdravstvenoj ustanovi</i> .....	3
<i>II FINANSIJSKI PLAN ZA POSLOVNU 2026. GODINU</i> .....	4
1.1. Planirani prihodi za poslovnu 2026. godinu .....	4
1.2. Planirani rashodi za poslovnu 2026. godinu .....	5
<i>2. Plan ulaganja u materijalna i nematerijalna stalna sredstva u 2026. godini</i> .....	9
<i>3. Izvori finansiranja</i> .....	11
<i>4. Završne odredbe</i> .....	11

## **Finansijski plan za 2026. godinu**

U skladu sa članom 21. Statuta Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Bihać i članom 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti F BiH (Službene novine F BiH broj: 46/10), Upravni odbor ZU Dom zdravlja Bihać na sjednici održanoj dana 23.02.2026. godine donio je :

### **FINANSIJSKI PLAN**

#### **Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Bihać za 2026. godinu**

#### **I UVOD**

Projekcija rezultata finansijskog poslovanja kao i planiranje poslovanja za 2026.godinu dosta je otežano obzirom na efekte ekonomske krize kao i ambijent poslovnog okruženja u kojem Dom zdravlja posluje. Plan je izrađen na temelju raspoloživih podataka zaključno sa 31.12.2025.godine, iskustvenih veličina, odnosno, očekivanih prihoda i rashoda, te će služiti kao smjernica poslovanja Ustanove u 2026. godini.

U tabelama prihoda i rashoda nalaze se ostvareni prihodi i rashodi iz 2025.godine, te planirani prihodi i rashodi za 2026.godinu.

#### **1. Osnovni podaci o zdravstvenoj ustanovi**

Naziv:	ZU Dom zdravlja Bihać
Sjedište:	Put petog korpusa bb Bihać
Djelatnost:	Zdravstvena
Pravni status:	Javna ustanova u državnoj svojini
Identifikacioni broj (ID):	426 301 653 0005
Telefon:	+ 387 37 31 24 24
V.d. direktor:	Dr Ademir Jusufagić,specijalista stomatološke protetike
Upravni odbor:	Emina Mujčinović,predsjednik Emin Kasić,član Meris Jušić, član Haris Kapidžić,član Vedran Mihić,član.
Eksterna revizija:	„ Remes” d.o.o.

## *Finansijski plan za 2026. godinu*

Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Bihać je upisana u sudski registar pod brojem U-I-8-2000 od 03.03.2000.godine i pravni je nasljednik JU Primarna zdravstvena zaštita Bihać. Osnivač je Skupština Unsko-sanskog kantona Odlukom broj: 01-1-106/98 od 08.09.1998.godine. Šifra djelatnosti je 86-21, registarski broj 1003096359.

Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Bihać je zdravstvena ustanova koja pruža usluge primarne i dijelom specijalističko - konsultativne zdravstvene zaštite za stanovnike Grada Bihać, a prema načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i načelima cjelovitog pristupa u skladu sa mrežom i kapacitetima cjelovitog pristupa.

### **II FINANSIJSKI PLAN ZA POSLOVNU 2026. GODINU**

Finansijski plan se zasniva na načelima zakonitosti, efikasnosti, ekonomičnosti i transparentnosti. Istim se utvrđuje obim sredstava, prihoda i primitaka, rashoda i izdataka ZU Dom zdravlja Bihać za narednu godinu i vrši procjena plana za 2026. godinu prema mogućnosti raspolaganja sredstvima.

Procjena finansijskog plana prihoda i rashoda Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Bihać za 2026.godinu sačinjena je na bazi podataka o poslovanju ZU Dom zdravlja Bihać u 2025. godini, kao i na bazi određenih aktivnosti u 2025.godini koje će rezultirati određenim prihodima ili rashodima. Procijenjeni prihodi su 14.200.000 KM a procijenjeni rashodi za 2026. godinu su 14.200.000,00KM.

#### **1.1. Planirani prihodi za poslovnu 2026. godinu**

Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Bihać planira prihode u iznosu ugovorenih sredstava sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Bihać uvećan za ostale izvore sredstava. Najveći izvor sredstava neophodnih za rad ostvaruje na osnovu Ugovora koji zaključuje sa Zavodom za zdravstveno osiguranje USK-a i to 89 % od ukupnog prihoda.

1. Ukupan planirani prihod u ZU Dom zdravlja Bihać u 2026. godini je 14.200.000,00KM, a čine ga planirani prihod Zavoda zdravstvenog osiguranja za 2025. godinu u iznosu 12.600.000,00 KM i planirani prihod Doma zdravlja Bihać od ostalih izvora financiranja u iznosu od 1.600.000,00KM. Ukupno planirani prihodi Doma zdravlja Bihać u 2026. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2025. godini, predstavljaju povećanje prihoda 1 %.

## Finansijski plan za 2026. godinu

U tabeli broj 1. dat je pregled ostvarenih prihoda u 2025. godini, kao i planirani iznos prihoda za 2026. godinu.

Tabela 1 Prihodi 2025.god. i planirani prihodi za 2026. godinu

Vrsta prihoda	Planirani Prihodi u 2025. godini u KM	Ostvareni prihodi u 2025. godini u KM	Planirani Prihodi u 2026. godini u KM
Prihod od ZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	11.700.000,00	12.121.541,59	12.600.000,00
Prihod ostvaren u Ustanovi pružanjem zdravstvenih usluga kupcima	600.000,00	822.284,98	845.000,00
Prihod ostvaren uplatom na blagajni Ustanove za pružene zdravstvene usluge, prihodi uplatom na ŽR Ustanove	280.000,00	382.435,95	400.000,00
Amortizivani dio prihoda, kamate, te ostali prihodi, otpis obaveza, akcize	150.000,00	153.833,50	150.000,00
Donacije tekuće (Grad Bihać, Budžet Usk-a, strane organizacije)	168.000,00	-	200.000,00
Ostali prihod	2.000,00	4.347,52	5.000,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>12.900.000,00</b>	<b>13.484.443,54</b>	<b>14.200.000,00</b>

### 1.2. Planirani rashodi za poslovnu 2026. godinu

Procjena ukupnih rashoda Doma zdravlja Bihać za 2026. godinu, u iznosu 14.200.000,00 KM data je u tabelarnom prikazu broj 2. koji u odnosu na ostvarene rashode u 2025. godini ( u iznosu od 12.767.418,39 KM), pokazuju tendenciju povećanje za 1%.

Tabela 2 Rashodi 2025.god. i planirani rashodi za 2026. godinu,

KP	Rashodi –troškovi	Planirani rashodi u 2025. godini u KM	Ostvareni rashodi u 2025. godini u KM	Planirani rashodi u 2026. godini u KM
	<b>Materijalni troškovi</b>			
511	Lijekovi	100.000,00	82.940,70	100.000,00
511	Nabavka Ana -Te vakcina	18.000,00	1.404,00	18.000,00
511	Zavojni i sanitetski materijal	25.000,00	20.644,07	25.000,00
511	Ostali medicinski materijal	50.000,00	37.186,78	50.000,00

**Finansijski plan za 2026. godinu**

511	Zubni materijal	40.000,00	37.450,02	40.000,00
511	Laboratorijski materijal	250.000,00	267.694,60	300.000,00
511	Troškovi kisika i plina	7.000,00	3.065,73	7.000,00
511	Materijal za fizikalnu medicinu	6.000,00	-	6.000,00
511	Materijal za ginekologiju	4.000,00	1.901,95	3.000,00
511	Štamparski kancelarijski materijal	42.000,00	30.630,16	26.000,00
511	Kancelarijski materijal-uredski	7.000,00	6.863,45	10.000,00
511	Kancelarijski materijal-toneri	6.000,00	5.260,02	7.000,00
511	Materijal za čišćenje	7.000,00	6.400,72	7.000,00
511	Tehnički materijal	5.000,00	7.808,32	8.000,00
511	Ostali materijal -DDD	2.000,00	1.090,17	2.000,00
512	Troškovi energije	70.000,00	63.456,22	70.000,00
512	Troškovi lož-ulja	165.000,00	129.471,97	130.000,00
512	Troškovi čvrstog goriva	2.000,00	560,00	2.000,00
512	Troškovi nabavke peleta	4.000,00	5.720,04	7.000,00
512	Troškovi goriva za sanitetska i putnička vozila	140.000,00	110.921,43	130.000,00
514	Troškovi sitnog inventara (HMP)	3.000,00	-	3.000,00
514	Troškovi auto guma	7.000,00	5.265,00	7.000,00
514	Troškovi sitnog inventar za potrebe ostalih službi	6.000,00	5.880,01	6.000,00
514	Troškovi nabavke GPS za vozila Doma zdravlja	3.000,00	-	3.000,00
514	Troškovi instrumentrija za potrebe porodične medicine i dispanzera za žene(tlakomjeri, inhalatori, šprice)	6.000,00	2.223,00	7.000,00
514	Troškovi sitnog invenrata za potrebe ZZZ			7.000,00
514	Troškovi zaštitne odjeće i obuće(Patronaža i tehnička služba, HMP)	3.000,00	4.108,86	5.000,00
514	Troškovi nabavke SI( za potrebe HES)			1.000,00
514	Sitan inventar za potrebe (kolica za instrumarij)			5.000,00
	<b>Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja</b>			
520	Troškovi bruto plaća	9.550.000,00	9.767.043,80	10.839.400,00
523	Troškovi službenih putovanja	16.000,00	20.492,51	50.000,00
524	Regres	200.000,00	198.755,00	204.000,00
524	Topli obrok	900.000,00	696.746,00	900.000,00
524	Naknada za prevoz	12.000,00	6.979,17	10.000,00
524	Ostale naknade	4.000,00	2.279,70	6.000,00
524	Naknade po Uredbi Vlade/neoporezive naknade	-	274.500,00	72.000,00

### Financijski plan za 2026. godinu

524	Otpremnine	60.000,00	46.185,00	80.000,00
524	Smrtni slučaj	30.000,00	18.762,00	20.000,00
524	Kotizacije, seminari	10.000,00	4.692,50	10.000,00
527	Troškovi naknade članovima U.O., komisije i sl.	15.000,00	12.260,55	14.000,00
529	Troškovi naknada ostalim fiz. licima	70.000,00	36.094,04	15.000,00
	<b>Troškovi proizvodnih usluga</b>			
531	Troškovi utovara i prevoza		1.170,00	
532	Troškovi usluga tekućeg održavanja	15.000,00	7.000,00	15.000,00
532	Troškovi usluga tekućeg održavanja voznog parka	40.000,00	54.861,55	52.000,00
532	Tekuće održavanje u garant.roku	3.000,00		5.000,00
532	Tehnički pregled auta	1.000,00	1.284,07	1.500,00
532	Troškovi čišćenja snijega	3.000,00	2.407,50	4.000,00
532	Troškovi atestiranja med.uređjaja	4.000,00	3.685,50	4.000,00
532	Troškovi verifikacije med.uređjaja	4.000,00	3.515,85	4.000,00
532	Troškovi atestiranja med.aparata-biohemijski anal.	2.000,00		3.000,00
532	Troškovi održavanja labaratorijske opreme	6.000,00	6.419,66	7.000,00
532	Troškovi održavanja stomatološke opreme	2.000,00	3.937,05	4.000,00
532	Troškovi servisiranja i ugradnje rashladnih uređjaja	7.000,00	3.708,90	6.000,00
532	Troškovi održavanja rtg opreme (rtg ap.)	7.000,00	1.111,50	6.000,00
532	Troškovi održavanje Mamografa	7.000,00	585,00	-
532	Troškovi održavanja DEXE	7.000,00	1.170,00	6.000,00
532	Troškovi održavanja UVZ	6.000,00	4.703,40	7.000,00
532	Troškovi održavanja aparata na CBR(fizikalna)	2.000,00	-	4.000,00
532	Troškovi održavanja softvera (licence LIS)	5.200,00	1.287,00	-
532	Ostali troškovi održavanja(PP aparata)	2.000,00	1.212,12	2.000,00
532	Troškovi održavanja računovodstvene aplikacije	4.000,00	3.884,40	5.000,00
532	Troškovi održavanja lifta	2.160,00	2.160,00	2.160,00
532	Troškovi pranja auta	3.000,00	3.190,00	3.500,00
532	Troškovi održavanja ATD spirometar	1.000,00		1.000,00
532	Ostali troškovi održavanja	10.000,00	14.564,22	12.000,00

**Finansijski plan za 2026. godinu**

540	<b>Amortizacija</b>	320.000,00	291.702,60	300.000,00
	<b>Nematerijalni troškovi</b>			
550	Troškovi kliničkim centrima za specijalizante	25.000,00	33.502,10	50.000,00
550	Troškovi edukacije porodične medicine(PAT)	6.000,00	4.500,00	6.000,00
550	Troškovi usluga sanitarnog pregleda radnika	6.000,00	5.290,00	6.000,00
550	Troškovi specijaliste medicine rada	10.000,00	9.000,00	6.000,00
550	Troškovi specijaliste oftamologa			8.000,00
550	Troškovi specijaliste neuropsihijatra			8.000,00
550	Troškovi specijaliste interniste			8.000,00
550	Troškovi specijaliste biohemije			6.000,00
550	Troškovi specijaliste ORL			4.000,00
550	Troškovi usluga citologa	28.020,00	21.920,00	26.000,00
550	Troškovi kontrole sterilizacije	1.500,00	2.490,00	3.000,00
550	Troškovi kontrole zračenja radnika	1.200,00	720,00	1.000,00
550	Troškovi polaganja sanitarnog minimuma	-	-	1.500,00
550	Komunalne usluge	19.000,00	16.227,36	18.000,00
550	Troškovi vode	15.000,00	8.817,43	10.000,00
550	Troškovi predaje obračuna	200,00	70,00	120,00
550	Troškovi revizijskih usluga	7.020,00	7.070,00	7.070,00
550	Troškovi advokatskih usluga	30.000,00	28.218,30	20.000,00
550	Troškovi reprezentacije	1.500,00	2.448,78	3.000,00
550	Troškovi zaštitarskih usluga	90.000,00	85.761,37	90.000,00
550	Troškovi odvoza medicinskog otpada	7.000,00	6.485,07	7.000,00
550	Izrada akta o procjeni rizika	25.000,00	14.040,00	-
550	Troškovi pregleda opreme za DDD(atest)			1.750,00
550	Troškovi FUK,AKAZ-a i procjene imovine(MRS 36)	10.000,00	6.000,00	40.000,00
550	Obuka radnika protupožarna			7.000,00
552	Troškovi premije osiguranja vozila	7.000,00	8.382,07	9.000,00
553	Troškovi zakupa Željeznička ambulanta	46.000,00	39.855,53	42.000,00
553	Troškovi platnog prometa u zemlji	5.000,00	4.720,30	5.000,00
554	Troškovi poštanskih usluga	4.000,00	4.109,80	4.000,00
554	Troškovi interneta	8.000,00	8.132,80	9.000,00

## Finansijski plan za 2026. godinu

554	Troškovi fiksne telefonije	11.000,00	10.856,35	11.000,00
554	Troškovi mobilne telefonije	4.000,00	3.899,75	4.000,00
555	Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret ZU Dom zdravlja Bihać	77.200,00	78.711,81	77.000,00
559	Ostali nematerijalni troškovi-volenteri	4.000,00	3.551,82	4.000,00
5592	Oglašavanje u novinama	9.000,00	7.878,96	9.000,00
559	Pretplata na stručne časopise	3.000,00	2.479,15	3.000,00
559	Rashodi kamata (Overdraft)	5.000,00	-	5.000,00
561	Rashodi kamata (zatezne kamate, ostali rashodi kamata - sudski sl.)	2.000,00	2.365,92	3.000,00
569	Financijski rashodi (donacije)	2.000,00	3.834,93	4.000,00
579	Financijski rashodi rashodi i gubici (po osnovu plata, tužbi).	20.000,00	-	20.000,00
591	Rashodi iz ranijih godina	20.000,00	790,00	1.000,00
	<b>UKUPNO:</b>	<b>12.815.000,00</b>	<b>12.767.418,39</b>	<b>14.200.000,00</b>

Ukoliko se u ZU Dom zdravlja Bihać ukaže potreba za robama, uslugama ili radovima koje nisu obuhvaćene ovim Finansijskim planom ili Planom nabavki i provođenjem procedura javnih nabavki za poslovnu 2026. godinu, Odluku o istom donosit će Upravni odbor Zdravstvene ustanove Dom Zdravlja Bihać.

### 2. Plan ulaganja u materijalna i nematerijalna stalna sredstva u 2026. godini

U 2026. godini a u skladu sa planiranim finansijskim sredstvima u Budžetu USK-a, Ugovorom o dodjeli sredstava "Tekući Transfer drugim nivoima vlasti i fondovima -transfer za sanaciju zdravstvenih ustanova ,, koji je dodijeljen Domu Zdravlja Bihać u iznosu od **7.000.000,00 KM**, vlastitim sredstvima i ostalim donacijama DZ Bihać planira slijedeće nabavke usluga:

Rb.	Naziv	Služba	Količina	Izvor finansiranja/cca nabavke
1.	Rješenje o građenju nove zgrade Doma zdravlja	ZU Dom Zdravlja Bihać	1	Vlada USK/Grad Bihać
2.	Digitalni mamografski aparat	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/Donacija 270.000,00 KM
3.	Digitalni RTG aparat	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 200.000,00 KM
4.	Digitalni flat panel za RTG	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 90.000,00KM

**Finansijski plan za 2026. godinu**

5.	Uređaj za toplo zamagljivanje (DDD)	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 6.000,00
6.	Fiziodispanzer	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 10.000,00 KM
7.	Hematološki analizator	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 80.000,00
8.	Parodontološki aparat za subgingivalne kirataže	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 9.000,00 KM
9.	Termokauter	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 3.000,00KM
10.	Ormari za kartoteku	ZU Dom zdravlja Bihać	10	Vlastita sredstva/ 6.000,00 KM
11.	Agregat	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 6.000,00 KM
12.	Spirometar	ZU Dom zdravlja Bihać		Vlastita sredstva/ 7.000,00KM
13.	Sanitetsko vozilo	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 130.000,00 KM
14.	Putničko auto	ZU Dom zdravlja Bihać	2	Vlastita sredstva/ 150.000,00 KM
15.	Aspirator za HMP	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 3.000,00KM
16.	Kancelarijski namještaj	ZU dom zdravlja Bihać	20	Vlastita sredstva/ 3.000,00KM
17.	Računarska oprema	ZU Dom zdravlja Bihać	15	Vlastita sredstva/ 6.000,00KM
18.	Adaptacija krova HMP	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 6.000,00 KM
19.	Adaptacija dijela HMP (strop)	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva 18.000,00KM
20.	Tecar aparat za CBR	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 40.000,00 KM
21.	Montiranje/nadogradnja nastrešnice za vozni park	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 7.000,00 KM
22.	Stomatološka stolica	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 30.000,00 KM
23.	Aparat za terapiju trakcijom-dekompresija	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastitasredstva/ 75.000,00 KM

## Finansijski plan za 2026. godinu

24.	Senzor RWG dentalni ciljani snimak zuba	ZU Dom zdravlja Bihać	1	Vlastita sredstva/ 10.000,00 KM
-----	---	-----------------------	---	------------------------------------

### 3. Izvori finansiranja

Sredstva za rad ZU Dom zdravlja Bihać u 2026. godini, predviđa ostvariti:

- Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja USK-a,
- Slobodnom prodajom usluga na tržištu,
- Drugi izvori na način i pod uvjetima određenim zakonom, aktom o osnivanju i statutom zdravstvene ustanove.

### 4. Završne odredbe

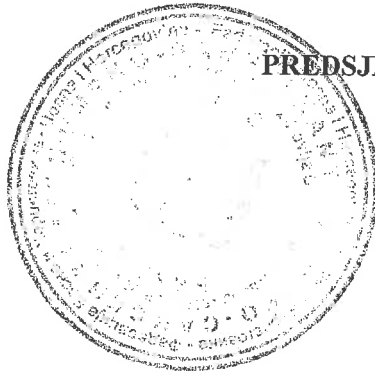
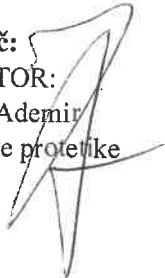
Sve izmjene i dopune Finansijskog plana za poslovnu 2026. godinu vrše se po postupku i na način utvrđen za njegovo donošenje.

Za sve što nije regulisano ovim aktom, primjenjivat će se zakonske odredbe, kao i drugi propisi koji regulišu predmetnu oblast.

Broj: 1396 /26

Bihać, 24.2. 2026. godine

**Predlagač:**  
V.D.DIREKTOR:  
Jusufagić dr Ademir  
spec.stomatološke protetike



**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA:**

Mujčinović Emina

